

รายงานประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม

วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

ณ ห้องประชุมสัตตบุษย์ เวลา ๑๐.๓๐ -๑๔.๐๐

คณะกรรมการบริหารที่เข้าประชุม ประกอบด้วย

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๓๐ น.

- | | |
|-------------------------------|--|
| ๑.นายประเสริฐ ชัยวิรัตน์ | ผอ.รพร.เดชอุดม |
| ๒.นส.อุไรวรรณ อมรไชย | ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ |
| ๓.นายประมวล กำแก้ว | หัวหน้ากลุ่มเภสัชกรรม |
| ๔.นางวารภรณ์ วรรณโท | หัวหน้ากลุ่มภารกิจการพยาบาล |
| ๕.นางกนกพร ชำนาญเวช | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (ตัวแทนกลุ่มภารกิจปฐมภูมิ) |
| ๖.นายอดิศักดิ์ ประวิทย์ธนา | นายแพทย์ชำนาญการ (ร.ร.รองแพทย์) |
| ๗.นายพนัสบดี ลีมลิต | นายแพทย์ชำนาญการ |
| ๘.นายทวีศักดิ์ แพทย์เพียร | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ |
| ๙.นายสุธี เสาสวรรณ | ตัวแทนลูกจ้างประจำ |
| ๑๐.นางรัชนี อุทัยักษ์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๑๑.นางอุทัยวรรณ วิบูลกิจธนากร | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๑๒.พญ.ประภาภรณ์ เพชรมาก | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มภารกิจปฐมภูมิ |
| ๑๓.นางดารณี มูลวงศ์ | ตัวแทนลูกจ้างชั่วคราว(พอส) |
| ๑๔.นางไพรสุรีย์ บุญห่อ | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ |
| ๑๕.นส.นริศรา ทองงาม | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |

เจ้าหน้าที่ที่ไม่เข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดราชการประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|------------------|---------------------------|
| ๑.นางครองแก้ว อิทธิธรรมบุรณ์ | นายแพทย์ชำนาญการ | ตัวแทนกลุ่มตติยภูมิ |
| ๒.นายประกิจ เชื้อชม | นายแพทย์ชำนาญการ | ตัวแทนกลุ่มปฐมภูมิ |
| ๓.นางนิธิสรา บุรมาถ | | หัวหน้ากลุ่มเทคนิคบริการ |
| ๔.นายนฤสรณ์ บุรมาถ | | หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์ |

วาระในการประชุมมีดังนี้

วาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

๑.๑เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

๑.๑.๑ ผอ.มอบพ่อบ้าน แจ้งเรื่องประชุมจาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (ประชุมประจำเดือน หัวหน้าส่วนราชการระดับอำเภอ สสจ.อุบลราชธานี ได้สรุปรายงานทางการเงินประจำ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ให้ทราบ รพร.เดชอุดม ระดับวิกฤตทางการเงินระดับ ๐ มีดัชนีทางการเงินดังนี้ CR=๑.๖๗ QR=๑.๔๔ Cash=๑.๐๐ NWC=๗๑,๓๐๗,๒๐๐.๕๕ บาท เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้สินแล้ว=๗๘,๘๘๑.๔๒ บาท กำไรสุทธิ(มีค่าเสื่อม) ต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ๓๔.๑๓ % เงินบำรุงคงเหลือ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ =๑๐๖,๖๖๔,๐๘๙.๙๙ บาท (รวมงบลงทุนด้วย) งานบริการโดยรวม ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ มีค่า CMI=๐.๙๘ SumAdjRW= ๒,๑๔๔.๗๕๙๑ ต้นทุนแบบ Quick Method OPD=๖๓๘.๗๕ IPD=๑๒,๒๔๑.๖๓ /SumAdjRW

๑.๒ความเสี่ยงทางคลินิก -

๑.๓ความเสี่ยงทางกายภาพ -ผู้ควบคุมไฟที่ใช้ที่ห้องผ่าตัดเกิดการลัดวงจร เลขที่ ENV ได้ทำรายงานความเสี่ยงเสนอเลขาคความเสี่ยงแล้ว (นายพนัสบดี ลีมลิต ตรวจสอบเอกสารในที่ประชุม)

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

๒.๑ วาระประจำคือวาระติดตามความเสี่ยงและวาระคุณภาพ ตกไป แจ้งให้แก้ไข

๒.๒ วาระการนำเสนอเงินคงเหลือประจำเดือน ทั้งเงินบำรุง และเงินสวัสดิการ ที่ให้เพิ่มเติม

๒.๓ ระบบบัตรคิว ที่มีปัญหาผู้อำนวยการยังไม่ลงนาม งานบริหารได้ชี้แจงให้ทราบว่ากระบวนการตั้งคณะกรรมการพิจารณาราคา เาถูกจ้างชั่วคราวมาเป็นกรรมการพิจารณาราคา ตามระเบียบพรบจัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๐ จะกระทำไม่ได้ เห็นควรยกเลิกโครงการ

๒.๔ โครงการปรับปรุงอาคารโอพีดี ชั้น ๑ เป็น หน่วยบริการ Premium เนื่องจากจะต้องมีการสร้างเต็นท์รับผู้ป่วยที่จะผ่องถ่ายไป และไม่ได้ยาวนาน ประกอบกับอาคารผู้ป่วยนอก ๔ ชั้น ผู้รับจ้างแจ้งว่าจะปิดงดงานและส่งมอบอาคารผู้ป่วยนอก ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ซึ่งมีระยะเวลาใช้งานในส่วนขยายเพียง ๔ เดือน จึงเห็นควรชะลอการปรับปรุงไว้ก่อน รอให้อาคารผู้ป่วยนอกเสร็จและส่งมอบงานให้จึงจะทำการโยกย้ายสถานที่

การจัดสรรพื้นที่สำหรับยา/ IPD/ เดิมระบบกรรมการจัดสรรพื้นที่เห็นด้วยที่จะให้ไปอยู่อาคารรักษาพยาบาล ๔๐๐ เตียง แต่เนื่องจากต้องมีการปรับโครงสร้างใหญ่ อาจกระทบต่อความมั่นคงและความปลอดภัยของอาคาร จึงเห็นควรให้ห้องยา IPD อยู่ที่โอพีดีสุดทิศทั้งหมดแทนเพราะเบียงที่จะย้ายทั้งหมดไปอาคารผู้ป่วยนอกหลังใหม่ที่จะก่อสร้างเสร็จ

การใช้ประโยชน์ของอาคารผู้ป่วยใน ๑๔๔ เตียง (อาคารที่๓) ผู้อำนวยการฝากทบทวนการต่อเติมห้องน้ำ เนื่องจากจะเกี่ยวเนื่องกับโครงสร้างหลักเกรงว่าจะเกิดความไม่ปลอดภัย และเห็นนโยบายการย้ายWard ผู้ป่วยที่ไม่มากเช่น ศัลยกรรมชาย/หญิง หรือ กุมารเวชกรรม มาแทน เพื่อจะได้ประหยัดงบประมาณในการปรับปรุง

ทางเชื่อมเข้าอาคารผู้ป่วยใน ๑๔๔ เตียงหลังใหม่ได้ผู้รับจ้างแล้ว แจ้งให้พัสดุเร่งดำเนินการส่งมอบพื้นที่ เพื่อให้ผู้รับจ้างเข้ามาดำเนินการโดยเร็ว

๒.๕ การติดตามผลตรวจ น้ำบริโภคน้ำ อุบิโคน้ำ เพื่อเป็นหลักฐานให้ผู้ประเมินตรวจประเมินต่อไป

วาระที่ ๓ เรื่องติดตาม เป็นเรื่องที่ต้องติดตามทุกเดือน

๓.๑ Plan fin+Finance บริหารได้สรุปสถานการณ์การเงินเมื่อสิ้นงวด ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ให้กรรมการบริหารรับทราบเพื่อทบทวนการจัดบริการร่วมกัน

ผลงานบริการเมื่อเทียบกับปีที่แล้วพบว่า SumAdjRW ปีนี้สูงกว่าปีที่แล้ว ๓,๒๗๙.๒๗๗ ต้องนำผลบริการโดยรวมมาเทียบกับเม็ดเงินที่สป.สช.โอนตาม Sent date ว่าได้รับการจัดสรรเท่าไร/SumAdjRW เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับต้นทุน ว่าได้รับตามนโยบายที่ สป.สช.กำหนดหรือไม่ ถ้าต่ำเห็นควรทำหนังสืออุทธรณ์ CMIเฉลี่ยเท่ากับ ๑.๐๒ SumAdjRW= ๒๓,๗๗๐.๒๒๔๙

สถานการณ์ทางการเงิน ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ วิกฤติทางการเงินอยู่ที่ระดับ ๐ มีCR=๑.๖๗ QR=๑.๔๔ Cash=๑.๔๔ NWC=๗๑,๓๐๗,๒๐๐.๕๕ NI หักหนี้สิน=๗๘,๘๘๑.๔๒ กำไรสุทธิ(มีค่าเสื่อม) ต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ๓๔.๑๓%

รายได้ตาม Plan fin ที่ไม่เป็นไปตามแผนคือ รายได้เบิกจ่ายตรงจากกรมบัญชีกลาง รายได้อปท รายได้ประกันสังคม รายได้งบประมาณส่วนบุคคล และรายได้งบลงทุน

รายจ่ายตามแผน Plan fin ที่ไม่เป็นไปตามแผนคือต้นทุนยา ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น และค่าใช้จ่าย

เงินบำรุงคงเหลือ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ เท่ากับ ๑๐๖,๖๖๔,๐๘๙.๙๙ บาท (รวมงบลงทุน)

๓.๒ การขึ้นตึกใหม่ การเตรียมการ สำหรับการเตรียมการเรื่องพื้นที่นั้น อยู่ในขั้นตอนพิจารณารายละเอียดที่จะขอปรับเปลี่ยนแก้ไขพื้นที่ ตามความจำเป็น และการทำ BOQ นอกนั้นก็จะเป็นการจัดหาครุภัณฑ์ที่จำเป็นจะต้องใช้เพิ่ม ตามวงเงินที่กำหนด

วาระที่ ๔ เรื่องพิจารณา

๔.๑ การปรับปรุงอาคารโอพีดี Premium เนื่องจากจะต้องมีการย้ายงานบริการไปยังอาคารบริการอื่นและเป็นระยะสั้น อาจทำให้การจัดบริการไม่สะดวก ประกอบกับอาคารโอพีดีผู้ป่วยนอก ผู้รับจ้างจะสามารถส่งงานได้

ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ คั้งนั้นการปรับปรุงอาคารโอพีดี Premium เห็นควรขอลการปรับปรุงไว้ก่อนให้ทำการย้ายโอพีดีขึ้นไปอาคารโอพีดีใหม่ก่อน

๔.๒ การสอบราคาเรื่องระบบบัตรคิว ที่ดำเนินการไปแล้วและได้ทำการพิจารณาราคาผู้รับจ้างแล้ว แต่ยังไม่ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาบริการ จากกำรตรวจสอบเอกสารการสอบราคาพบว่า คณะกรรมการพิจารณาราคาได้เอาลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่ง นว.คอมพิวเตอร์ มาเป็นกรรมการพิจารณาราคา ซึ่งขัดกับระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ พ.ศ.๒๕๖๐

มติกรรมการบริหาร เนื่องจากไม่ถูกต้องตาม พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.๒๕๖๐ เห็นควรยกเลิกโครงการในระบบ EGP ต่อไป

๔.๓ เมื่อทำการย้ายห้องผ่าตัดขึ้นไปดำเนินการที่ชั้น ๔ อาคารรักษาพยาบาล ๔๐๐ เพียง ห้องผ่าตัดด้านล่างยังคงเก็บไว้ก่อนเพื่อเปิดให้บริการผ่าตัดทางกล้องแทน และห้องคลอดทำการขยายตามแผน

วาระที่ ๕ วาระอื่นๆ เรื่องจากฝ่ายต่างๆ

๕.๑ เรื่องจากกลุ่มภารกิจด้าน พรส

๕.๒ เรื่องจากกลุ่มตติยภูมิ

๕.๓ เรื่องจากกลุ่มปฐมภูมิ มีเรื่องนำเรียนที่ประชุมกรรมการบริหารดังนี้

-การจัดทำผ้าป่าสามัคคี เพื่อจัดซื้อยานพาหนะในการออกเยี่ยมผู้ป่วยติดเตียง ผู้อำนวยการแจ้งว่าโดยทั่วไปการจัดทำผ้าป่าสามัคคี จะกระทำเพื่อจัดหาทุนจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ที่ขาดแคลน กรณีจัดซื้อยานพาหนะเกรงว่าจะไม่ได้รับการสนับสนุน

-การดำเนินงาน LTC เครือข่ายเดชอุดม ดำเนินการไปแล้วส่วนมากเป็นผู้ป่วยหลักประกันสุขภาพ โดยใช้วัสดุการแพทย์ใช้งบจากกองทุน

-การทำประชาพิจารณ์ที่ดินบริจาคที่บ้านชัยอุดม โดยมีทายาทเจ้าของที่ดินเข้าร่วมประชาพิจารณ์ การใช้ประโยชน์จากที่ดินบริจาคกรณีเป็นที่ดิน สปก. จะต้องทำเรื่องขอใช้พื้นที่ไปที่ สปก.อุบลราชธานี โดยผู้ลงนามขอใช้คือ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี สำหรับทายาทที่ดินได้เสนอให้โรงพยาบาลได้ให้สิทธิการเข้ารักษาพยาบาลฟรีโดยไม่จำกัดจำนวน การบริจาคที่ดินสปก.เป็นเรื่องที่ผู้บริจาคได้ทำเรื่องเสนอผู้อำนวยการสมัชชนพ.พรเจริญ เจียมบุญศรี เพื่อให้ลูกหลานผู้บริจาคได้เข้ามาทำงานที่โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม ซึ่งลูกหลานได้เข้ามาทำงานที่โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดมแล้วในสมัยนั้น สำหรับการดูแลเรื่องสิทธิการรักษาพยาบาลฟรี กทบ.เห็นชอบให้สิทธิดังกล่าวกับทายาทของผู้บริจาคที่ดิน นอกจากนั้นการขึ้นป้ายชื่อผู้บริจาคเหมือนบริจาคเงินสมทบทุนในการจัดหาครุภัณฑ์การแพทย์ ที่ภายในตัวอาคารก็ควรติดชื่ออย่างถาวรเพื่อเป็นเกียรติประวัติของผู้บริจาค

-แจ้งการนิเทศงานวันโรค ปัจจุบันมีผู้ป่วยที่รักษาเกิดคือยารักษาวันโรค ประมาณ ๔-๕ ราย

๕.๔ เรื่องจากกลุ่มภารกิจด้านการพยาบาล

-การออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและเดลินิวส์ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ โรงเรียนเดชอุดม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเดชอุดม มีการประชุมเตรียมการรับมาแล้วล่วงหน้า ๒-๓ ครั้ง มีการแบ่งงานหน้าที่ในเต็นท์รับบริการ ตามสาขาเฉพาะด้านต่างๆ มีการเตรียมการเจ้าหน้าที่พยาบาลไปร่วมกิจกรรมการบริการตามสาขาเฉพาะด้าน

๕.๕ เรื่องจากกลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ

- ขอซื้อรถตู้ ๑๒ ที่นั่ง ๑ คัน ใช้ประจำที่กลุ่มอำนวยการเป็นรถกลางขอใช้รถโดยแนบหนังสือสั่งให้ไปราชการ และมีการขอใช้รถด้วยแบบ ๓ ตามระเบียบ เมื่อดำเนินการซื้อเรียบร้อยแล้ว จะทำการโยกรถตู้ ๑๒ ที่นั่ง สลับเปลี่ยนให้กับกลุ่มทันตกรรม

- ขอซื้อรถกระบะ ๔ ประตู เพื่อจัดซื้อทดแทนรถคันเก่าอีซูซุ เมื่อดำเนินการซื้อเรียบร้อยแล้วโยกรถหลวงตา บัวไปให้ PCU บ้านโคกเดือนช้างแทน และนำรถคันนั้นมาทำเรื่องขอจำหน่ายออกจากทะเบียน

- โครงการเดิน-วิ่ง การกุศลจัดหาทุนซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ที่ขาดแคลน โอกาสครบรอบ ๓๕ ปี รพ.เดชอุดม ได้ทำเรื่องขอพระราชทานถ้วยรางวัลจากมูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช ส่วนกลาง จำนวน ๒ ถ้วยคือ ประเภท

ที่๑ ถ้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร สำหรับการแข่งประเภทประชาชนทั่วไป และอีก ๑ ถ้วยคือถ้วยพระราชทานรางวัลจาก พระเจ้าหลานเธอพระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา เป็นถ้วยรางวัลประเภทเยาวชนทั่วไป กำหนดการดังนี้ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ จัดพิธีทำบุญเลี้ยงพระภิกษุสงฆ์ ๙ รูป ณ บริเวณหน้าอาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน รพร.เดชอุดม เวลา ๑๐.๐๐ น.พิธีมอบเข็มเครื่องหมายตอบแทนสำหรับประชาชนที่บริจาคเงินตั้งแต่ ๕๐,๐๐๐.- ขึ้นไป

-การประเมินผลสัมฤทธิ์ การปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราว(พทส/ทั่วไป) เพื่อประเมินการปฏิบัติงานในรอบที่ ๒ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เกณฑ์การประเมิน จะแบ่งระดับการประเมินผลเป็นระดับผู้ปฏิบัติ ระดับหัวหน้างาน ระดับผู้บริหาร วงเงินที่ใช้ในการประเมิน ๒.๙ ไม่ให้เกินวงเงินที่มี หัวหน้ากลุ่มงานจะทำการประเมินผลสัมฤทธิ์และประเมินสมรรถนะ ภายใต้กรอบวงเงินที่มีของแต่ละกลุ่มงานเป็นสำคัญ เมื่อทำการประเมินมาแล้ว ทุกกลุ่มภารกิจ จะนำเสนอกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาการเลื่อนเงินเดือน ให้เป็นไปตามผลสัมฤทธิ์การทำงานและสมรรถนะเป็นสำคัญ

๕.๖ เรื่องอื่นๆ

-วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลราชธานี /ทีมผู้บริหารระดับจังหวัด จะมาเยี่ยมให้นโยบายข้าราชการและประชาชนทั่วไปที่ ห้องประชุมชัยพฤกษ์ อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน รพร.เดชอุดม เนื่องจากผู้อำนวยการและคณะกรรมการบางส่วนต้องไปประชุมสัมมนาวิชาการประจำปีของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชที่ รพ.ยะหา จังหวัดยะลา จึงมอบหมายให้รองแพทย์รับคณะผู้ว่าราชการแทน

-พิจารณาหัวหน้าตึกผู้ป่วยใน และหัวหน้างานที่สำคัญ เข้าร่วมประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล เพื่อรับทราบข่าวสารที่รวดเร็วขึ้น แต่ไม่สามารถลงเสียงเมื่อพิจารณาประชุมมติ ที่ประชุมรับทราบ แจ้งให้ตัวแทนหัวหน้าตึกผู้ป่วยใน หัวหน้างานทราบ

ปิดประชุมเวลา ๑๔.๒๐ น.



(นายทวีศักดิ์ แพทย์เพียร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ
ทำหน้าที่เลขานุการ



(นายประเสริฐ ชัยวิรัตน์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม